

E C G: ein kurzer Überblick

1. Konzept und Beratungsansatz
2. Beratungsfelder
3. Klienten
4. Konferenzen, Seminare,...
5. Fachbücher, Fachbeiträge,...

E C G Management Consulting GmbH

Kurfürstendamm 30
10719 Berlin
Tel.: 030-886 200-410
Fax: 030-886 200-200
www.ecg-consulting.com
info@ecg-consulting.com

Berlin, Jan. 2012

E C G – kurzer Überblick

Die ECG konzentriert sich auf ausgewählte Beratungsthemen (1)

- Die *ECG* wurde im März 1997 gegründet.
- Die *ECG* ist ein unabhängiges Beratungsunternehmen.
- Die *ECG* ist auf ausgewählte Beratungsthemen spezialisiert.
- Die Beratungsthemen der *ECG* konzentrieren sich auf die Bereiche
 - Strategie- und Organisationsentwicklung
 - IT-Management und
 - Technologie- und Innovationsmanagement.
- Die *ECG* begleitet in den ausgewählten Themen auch die Umsetzung, d.h. den gesamten Prozess „Strategie - Planung - Implementierung“.
- Jeder *ECG* Partner verfügt über mindestens 15 Jahre Beratung- und/oder Industrieerfahrung.
- Die Referenz und Erfahrung liegt nicht allein in der Firma *ECG*, sondern beim *ECG*-Partner, der im Projekt seine Expertise zur Verfügung stellt.

E C G – kurzer Überblick

Die ECG konzentriert sich auf ausgewählte Beratungsthemen (2)

- *ECG* arbeitet wirtschaftlich für den Klienten, denn es werden keine „Beraterpyramiden“ bei den Klienten eingesetzt. *ECG* stellt für ein Projekt ein bis drei Partner zur Verfügung.
- Die *ECG* hat bisher bei über 70 mittelständischen Unternehmen und internationalen Konzernen Beratungsprojekte durchgeführt.
- Aufgrund der Klienten ist die *ECG* auch in internationalen Projekten tätig.
- Darüber hinaus bietet die *ECG* auch Seminare an (über 20 Seminarthemen).
- Die *ECG* hat zudem mehr als 500 Seminare & Vorträge mit/für Management Circle AG, IIR Deutschland GmbH, Euroforum GmbH und anderen Veranstaltern seit 1998 durchgeführt.
- Zudem liegen inzwischen zahlreiche Publikationen (eine Fachbibliothek, acht Fachbücher und zahlreiche Beiträge) vor.

E C G – kurzer Überblick

Unsere Werteposition basiert auf drei Grundwerten

EMPATHIE - ***Die Fähigkeit der sozialen und emotionalen Kompetenz der Problemlösung***

EXPERTISE - ***Die Fähigkeit der methodischen Kompetenz der Problemlösung***

ERFAHRUNG - ***Die Fähigkeit des gezielten Einbezugs des akkumulierten Wissens in die Problemlösung***

ECG – kurzer Überblick

Unsere Werteposition basiert auf drei Grundwerten

Erfolg unserer Klienten

Wir setzen uns mit höchstem Engagement für den Erfolg und die Zukunftssicherung ein. Wir begleiten unsere Klienten langfristig, auch nach den Projekten.

Diskretion

Wir werben nicht mit den Namen unserer Klienten für uns. Wir vermeiden Veröffentlichungen über unsere Engagements.

Prozessorientierung

Wir arbeiten mit unseren Klienten gemeinsam an der Lösung - der Prozess ist so wichtig wie das Ergebnis.

Implementierungsorientierung

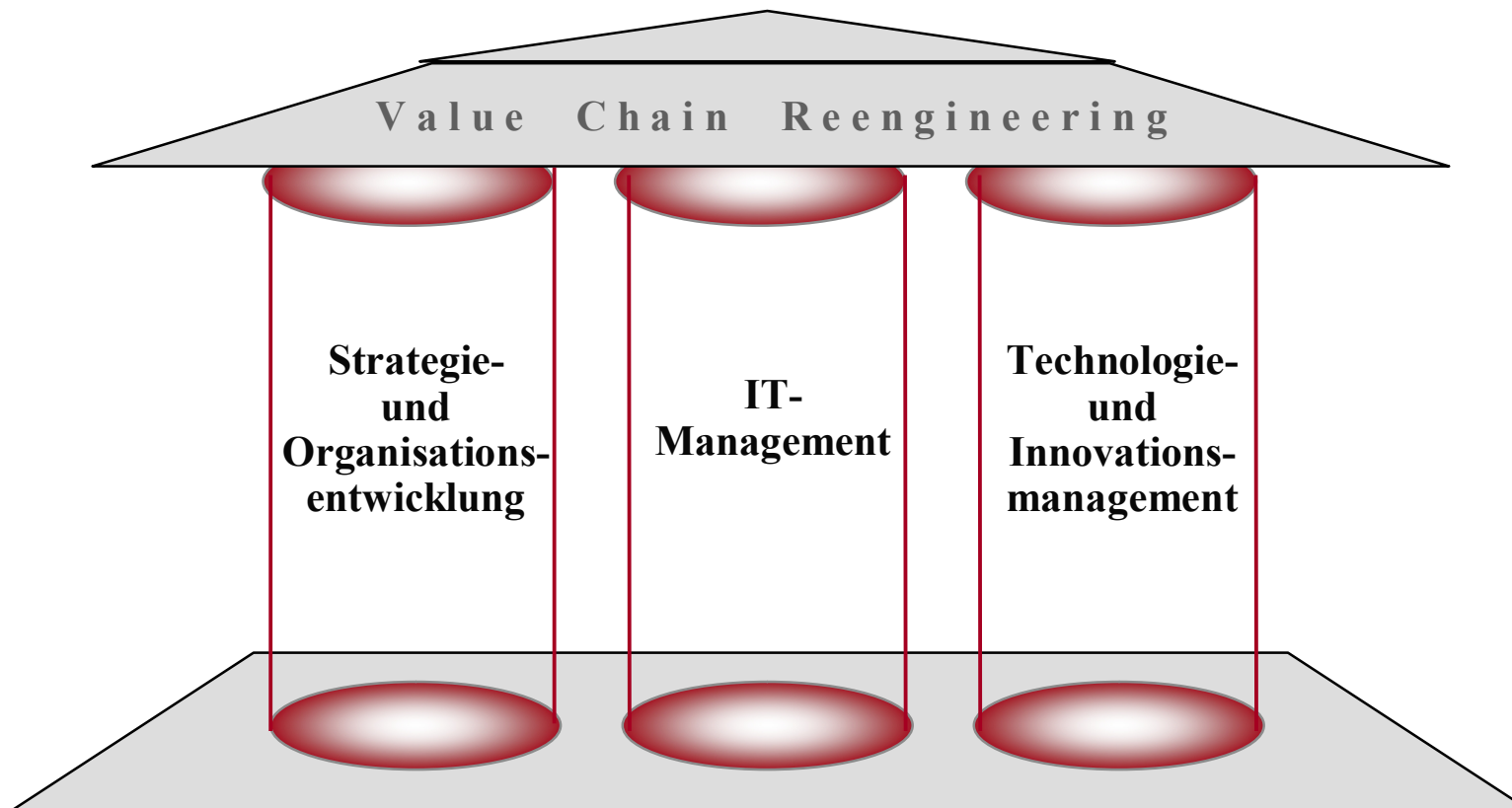
Wir empfehlen nur machbare und für die Organisation „verkräftbare“ Lösungen und helfen bei der Umsetzung.

Entfaltung unserer Mitarbeiter

Wir wollen, dass unsere Mitarbeiter ihre Fähigkeiten und ihre Persönlichkeit systematisch, aber mit Eigeninitiative entfalten. Wir bauen auf Teamgeist.

ECG – kurzer Überblick

In unseren drei funktionalen Beratungssäulen helfen wir unseren Klienten bei kritischen Fragestellungen - bis zur vollständigen Umsetzung



ECG – kurzer Überblick

Unser Themenspektrum in Strategie- & Organisationsberatung

Ausführliche Strategieentwicklung und Strategie-Reviews

- Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien
- Bewertung des Geschäftsportfolios
- Unterstützung bei Firmenkäufen und Verkauf von Firmenanteilen
- Funktionalstrategien (Marketing, Vertrieb, Produktion, etc.)
- Businessplan Szenarien
- Balanced Scorecard
- Strategieimplementierung

Neuausrichtung der Führungsorganisation

- Regionen/Funktionen, Töchter/ Beteiligungen und Geschäftseinheiten

Reengineering von Prozessen und Strukturen

- Strategische Überprüfung der Wertschöpfungskette
- Optimierung von Geschäftsprozessen
- Aufbauorganisation und Lean Management
- Einführung von Profit-, Service- und Cost Centern

Zentralisierung vs. Dezentralisierung

- Neuausrichtung von Holdings, Zentralfunktionen und zentrale Services
- Schnittstellenoptimierung zentral – dezentral

ECG – kurzer Überblick

Unser Themenspektrum im Informationsmanagement

IT-Governance und Strategie

- Erarbeitung der IT-Governance Funktion und Rollenverteilung
- Entwicklung einer IT-Strategie
- Durchführung von IT-Audits

IT-Service Management und Prozessoptimierung auf Basis von Best Practice Modellen (ITIL, CobiT)

- Service Management
- Optimierung von IT-Prozessen

Begleitung bei komplexen Projekten

- Durchführung komplexer Software-Auswahlprozesse (Lastenheft, Pflichtenheft, Auswahl des Realisierungspartners, ..)
- Outsourcing von IT-Leistungen
- Begleitung bei Fusionsprozessen von IT-Bereichen
- Projektmanagement
- Wirtschaftlichkeit von IT-Projekten
- Einführung des Datenmüllmanagement-Prozesses

ECG – kurzer Überblick

Unser Themenspektrum im Innovationsmanagement

F&E-/ Innovationsstrategie

- Ableitung der F&E-/ Innovationsstrategie aus der Unternehmensstrategie
- Bewertung des F&E-Projekt-Portfolios
- Bewertung von konkurrierenden F&E Projekten
- Lead User Management
- Technologievermarktung /-lizensierung

F&E-Organisation

- Zentrale F&E vs. Dezentrale F&E
- Gestaltung von Rahmenbedingungen für Innovationszellen
- Planung und Steuerung der F&E-Aktivitäten und -Budgets

Innovationsorientierte Prozessgestaltung

- Projektmanagement zur Leistungssteigerung
- Review von Innovationsprozessen zur Verkürzung der Produktentwicklungszeit
- Leistungssteigerung im Projektmanagement

ECG – kurzer Überblick

Wir haben Referenzen in folgenden Branchen:

- **Service Industrien**
- **Automobil- und Zulieferindustrie**
- **Life Science Industrien**
- **„TIME-Industrien“: Telekommunikation, Informations-, Medien- und Entertainment**
- **Transport- und Verkehrsbetriebe**
- **Maschinen- und Anlagenbau**
- **Konsumgüterindustrien**
- **Entsorgungsunternehmen und Energieversorger**
- **Öffentliche Unternehmen**



... für
Internationale Konzerne

als auch
kleine und
mittelständische
Unternehmen
(„KMU“)

ECG – kurzer Überblick

Das Seminarportfolio: über 20 ausgewählte Seminare über Strategie, Veränderungsmanagement und Informationsmanagement

Strategie und Veränderungsmanagement

- **Cross-Cultural Corporation**
- **Strategische Konversation**
- **Effektive und effiziente Wege zur Nutzung von Geschäftspotenzialen**
- **Balanced Scorecard - Methodik - Praxisbeispiele - Lessons Learned**
- **High Energy Teams**
- **Führung als Service und Dienstleistung**
- **Kompetenzen für den Erfolg in Wissensunternehmen**
- **Projektmanagement – Intensiv**
- **Projektmanagement - Grundlagen**

Informationsmanagement

- **IT Boot Camp: Rundumschlag über strategisches IT-Management**
- **Fusionen in der IT**
- **Entwicklung einer IT-Strategie**
- **Balanced Scorecard in der IT**
- **IT-Technologie-Update für Manager**
- **Entwicklung eines IT-Kennzahlensystems**
- **Vom IT-Spezialisten zum Führungsexperten**
- **Service-Level-Management in der IT**
- **Outsourcing von IT-Leistungen**
- **ITIL Foundation Training mit Prüfung**
- **Erarbeitung eines IT-Pflichtenheftes**
- **Leistungs- und Kostenplanung für die IT**
- **Aufbau einer IT-Leistungsverrechnung**

ECG – kurzer Überblick

Seit 1997 wurden über 500 Vorträge bei Konferenzen, Kongressen, Fachveranstaltungen und Seminaren im In- und Ausland gehalten

Vorträge wurden u.a. zu folgenden Themen gehalten:

- Agentursteuerung
- Balanced Scorecard auf Unternehmensebene und für IT-Einheiten
- Content-Commerce
- Datenmüll und Datenentsorgung (Data Waste Management in der IT)
- Entwicklung eines IT-Kennzahlensystems
- Entwicklung einer IT-Strategie
- Fusionen in der IT
- IT-Controlling u. IT-Prozesscontrolling
- IT-Projektmanagement
- IT-Lastenhefterstellung
- IT-Pflichtenhefterstellung
- Komplexe IT-Software- und Systemauswahlprozesse
- Lead User Management und Innovationsmanagement
- Outsourcing von IT-Leistungen
- Service-Level-Management in der IT
- Service-Level-Management im E-Commerce
- Wirtschaftlichkeit von IT-Projekten

Veranstalter waren u.a.:

- American Chamber of Commerce e.V.
- bbw - Bildungswerk Berlin Brandenburg e.V.
- Corporate Planning AG
- Euroforum GmbH
- GMO Consulting mbH
- IIR Deutschland GmbH
- IT-Verlag
- Management Circle AG
- Online GmbH (Düsseldorf)
- SAS Institute
- Siemens Forum
- TÜV Akademie Rheinland GmbH
- Zeitsprung IT-Forum-Fulda e.V.

E C G – kurzer Überblick

Fachbücher, digitale Fachbibliotheken und Fachbeiträge (Auszug)

Fachbücher

- Bernhard, M.G. u. Hoffschroer, S. (Hrsg.): Report Balanced Scorecard – Strategien umsetzen, Prozesse steuern, Kennzahlensysteme entwickeln, Symposium Publishing – 2003
- Bernhard, M.G., Lewandowski, W. u. Mann, H., Schrey, J. (Hrsg.): Praxishandbuch Service-Level Management – Die IT als Dienstleister organisieren - Symposium Publishing - April 2006
- Bernhard, M.G., Lewandowski, W. u. Mann, H., Schrey, J. (Hrsg.): IT-Outsourcing und Service-Management - Praxisbeispiele, Strategien, Werkzeuge - Symposium Publishing - 2003
- Blomer, R. u. Bernhard, M.G. (Hrsg.): Balanced Scorecard in der IT – Praxisbeispiele - Methoden – Umsetzung, Symposium Publishing – 2003
- Bernhard, M.G., Lewandowski, W. u. Mann, H. (Hrsg.): Service Level Management in der IT, Symposium Publishing – 2004
- Bernhard, M.G., Blomer, R., Bonn, J. (Hrsg.): Band I und Band II über: Strategisches IT Management – Symposium Publishing – 2003
- Blomer, R., Mann, H., Bernhard M.G. (Hrsg.): Praktisches IT-Management – Controlling, Kennzahlensysteme, Konzepte – Symposium Publishing – 2006
- Brunner, W., Bernhard, M. G., Weber, J. (Hrsg.): Unternehmen versinken im Datenmüll: Ansätze und Vorgehen für ein effizienteres Datenmanagement - Symposium Publishing - 2010

Weitere Fachbeiträge über Themen, z.B....

- Balanced Scorecard (allg.) und speziell Balanced Scorecard in der IT
- Wissensmanagement
- IT-Controlling
- Datenmüll und Datenentsorgung
- Service-Level-Management in der IT, Outsourcing und Application Service Providing
- Komplexe Software- und Systemauswahlprozesse

E C G – kurzer Überblick

Ansprechpartner:

Ansprechpartner bei der ECG Management Consulting GmbH

Herr Martin G. Bernhard, Geschäftsführer
Martin.Bernhard@ecg-consulting.com
Mobil: 0172 – 322 4884

Kurfürstendamm 30
10719 Berlin
Tel.: 030-886 200-410
Fax: 030-886 200-200
www.ecg-consulting.com
info@ecg-consulting.com